

# SATO - Picardie

## Rapport moral 2021

*" Il y a quelque chose de pire que d'avoir une mauvaise pensée,  
c'est d'avoir une pensée toute faite."  
Charles Péguy.*

Voici donc le moment, pour moi, de vous lire le rapport moral. Je crains toujours que cet exercice ne se transforme en un faible écho, en un commentaire obligé, pour ne pas dire une redondance de notre rapport d'activité. Selon moi, le véritable témoignage de l'engagement de notre association dans la réalité de la pratique sociale, c'est bien le rapport que va nous présenter, dans quelques instants, Xavier Fournival, notre Directeur Général. Je sais déjà que ce rapport sera fidèle à la tradition de notre association, c'est-à-dire qu'il sera instructif et qu'il nous proposera une analyse précise et documentée des défis cliniques et sociaux auxquels se confrontent quotidiennement nos équipes. Je veux le remercier chaleureusement pour son investissement au sein de notre association, notamment auprès des équipes et aussi auprès de nos nombreux partenaires. Je veux également le remercier pour l'excellence des relations de travail qu'il a su instaurer avec le conseil d'administration. Je sais que nous pouvons compter sur lui pour assurer le rayonnement de notre association.

Comment ne pas dire un mot de la crise sanitaire qui nous a encore affligés significativement durant l'année qui vient de s'écouler et qui, malheureusement, n'a peut-être pas dit son dernier mot. Je veux souligner, à ce propos, la mobilisation de certaines de nos équipes qui n'ont pas hésité à s'engager dans des actions communes aux côtés de nos partenaires qui oeuvrent dans le champ de l'urgence sociale. Ces initiatives ont permis l'accès à la vaccination à plus de trois cents personnes en grande difficulté et, également, de poursuivre notre travail en direction des usagers de drogues les plus marginalisés. Cette crise sanitaire a confirmé le bien-fondé de l'intérêt que porte notre association à l'aide aux personnes en grande précarité. L'ouverture de nos L.H.S.S à Compiègne en 2011 avait inauguré ce choix d'investir le secteur de l'urgence sociale sans abandonner, bien sûr, notre vocation initiale dans le champ des addictions. Notre décision, en 2021, de répondre à deux appels à projet proposés par l'A.R.S des Hauts de France confirme cette orientation de l'association. L'un concerne la création d'un service d'Appartement de Coordination Thérapeutique sur les villes de Creil et de Compiègne, l'autre concerne la création d'une nouvelle structure de L.H.S.S pour l'agglomération du Beauvaisis. Notre association a décidé d'offrir une parcelle de terrain constructible de notre domaine de Flambermont afin de concrétiser ce projet, ici même, à Saint Martin le Nœud. Nous auront l'honneur et le plaisir d'inaugurer ces deux nouveaux établissements, j'en suis sûr, en 2022, pour les A.C.T et, en 2023, pour les L.H.S.S. Je note également le " come back " que constitue la réouverture en partenariat avec la Nouvelle Forge d'un " Point écoute jeune " généraliste sur la ville de Creil. Ce nouveau projet, financé par la

D.D.E.T.S, apparaît comme un ennième rebondissement d'une très ancienne histoire, qui finalement valide le bien-fondé de notre analyse d'envisager une prévention généraliste des conduites à risque chez les adolescents.

Un rapport moral c'est l'occasion également de philosopher un peu. Pour ce faire, regarder dans le rétroviseur n'est pas inutile. Réfléchir sur le passé, prendre la mesure du travail accompli, nous convint rapidement que la vérité d'un jour n'est plus nécessairement celle du surlendemain. Pourtant, tout ne disparaît pas, il existe une permanence de la pensée et le progrès ne procède pas de l'annulation pure et simple du passé par les modes et les pratiques du présent. Au moment, où le soi-disant " sens de l'histoire " nous invite à accueillir, de façon inéluctable, la perspective radieuse de la " déconstruction ", je constate pourtant que les liens sociaux se délitent très bien tout seul. Aussi, je m'inquiète plutôt du déracinement et des ravages d'un l'individualisme forcené qui confine un nombre toujours plus grand d'individus dans un autisme social aussi délétère que dangereux. Je pense à ce propos que l'inscription du magnifique texte qu'écrivit Simone Weil à Londres, en 1943, au programme du bac, pourrait constituer un viatique salutaire pour la dérélition sociale à laquelle nous sommes confrontés. Dérélition qui touche de façon élective les populations dont nous nous occupons, la question de la solitude devient majeure. Depuis des décennies, particulièrement depuis l'irruption du sida, nous avons souhaité nous déprendre des idéologies, des préjugés concernant l'usage des drogues, cela était et demeure nécessaire et juste. Nous nous sommes appliqués à développer une approche rationnelle, quantifiable, **évaluable**, voilà le mot magique ! Mais je me rends compte, à présent, que cette soumission à cette rationalité qui s'est étendue, il faut bien le reconnaître, à toutes les activités humaines est devenue elle-même une idéologie mortifère, " ils ne pensent plus, ils comptent " disait déjà Péguy. Cet usage indu de la rationalité, pour ne pas dire de la science, la transforme en un alibi parfait pour l'établissement d'une domination économique implacable. Deux conceptions de la rationalité, deux métaphysiques devrais-je dire, s'affrontent. L'une se réduit au calcul comparatif des coûts et des bénéfices; l'autre cherche à imposer des limites à l'ubris de l'objectivation de l'humain. Où veut-il en venir me direz-vous ! Rassurez-vous, rassure-toi Xavier, je n'ai pas perdu la raison et je connais l'obligation de se conformer aux fourches caudines du moment. Je veux simplement profiter de ce moment pour adresser un message à tous ceux, salariés ou bénévoles, qui concourent au destinés du SATO-Picardie, pour rappeler que l'histoire de cette association fût toujours marquée un esprit de liberté et de créativité. C'est le SATO-Picardie qui à ouvert la première Communauté thérapeutique reconnue par le ministère de la santé en 1996, c'est le SATO qui installa l'un des tout premier distributeur récupérateur de seringues à Compiègne, c'est le SATO qui ouvrit l'une des cinq premières "boutiques" pour la réduction des dommages ainsi que l'un des premier programme méthadone à Creil. Bref l'innovation se conjugue avec la liberté de pensée. C'est pourquoi je forme le vœu que nous puissions continuer à penser ensemble, par nous-même, à la lumière de notre propre expérience et de nos vives confrontations et non dans la triste vérification de la conformité de nos pratiques avec la doxa du moment. Je sais qu'il n'est pas facile d'échapper à ce prêt à parler, à ces " goods practices " qui stérilisent la créativité et nous impose la standardisation des pratiques. Non, il n'est pas facile de marcher à contre-courant ou de réfléchir contre soi-même, contre le confort de ses préjugés. Mais n'est-ce pas un effort nécessaire pour préserver notre liberté et de garantir une

relation de vérité avec les usagers qui viennent solliciter notre aide. J'ai proposé, voici quelque temps déjà, à notre conseil d'administration de constituer quelques groupes de travail, notamment un consacré à une réflexion globale sur le développement de l'usage du crack et plus largement de la cocaïne. Claude Lefèvre a accepté d'animer ce groupe, je souhaite vivement que ce groupe de réflexion se poursuive et se développe. Dans un autre ordre d'idée, je souhaite également que le petit groupe d'administrateurs qui se préoccupe de l'entretien et de la mise en valeur de notre domaine de Flambermont s'élargisse et prenne de la vigueur afin que nous puissions envisager la faisabilité des travaux nécessaires à effectuer sur le château. Mais également de réfléchir à de futurs projets d'utilisation qui soient à la fois articulés à l'activité de notre communauté thérapeutique et compatible avec les objectifs de notre association.

Bref, il y aurait beaucoup à dire ! Je vais cependant arrêter là mon propos. Mais avant de conclure définitivement. Je désire encore vous dire quelques mots. D'abord, rendre hommage à Sylvie Suquet qui nous a accompagnée comme médecin depuis ....., je lui souhaite donc une bonne retraite. Je souhaite également adresser mes félicitations à Elise BOURSIER pour sa prise de fonction comme directrice des structures avec hébergement de notre association. Enfin je veux remercier chaleureusement l'ensemble des salariés et dire un grand merci aux administrateurs sans l'appui desquels rien n'aurait été possible.

Jean - Pierre DEMANGE  
Président de SATO – Picardie

Flambermont, le 23 juin 2022